

75.4
Ф 53

ВЫСШЕЕ

ОБРАЗОВАНИЕ

С. С. Филиппов

МЕНЕДЖМЕНТ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

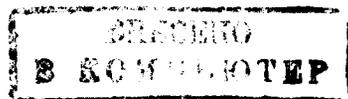
Учебник
4-е издание

УМО ВО
РЕКОМЕНДУЕТ

 **Юрайт**
ИЗДАТЕЛЬСТВО

С. С. Филиппов

МЕНЕДЖМЕНТ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА



УЧЕБНИК ДЛЯ ВУЗОВ

4-е издание, исправленное и дополненное

*Рекомендовано Учебно-методическим отделом высшего образования
в качестве учебника для студентов высших учебных заведений,
обучающихся по гуманитарным направлениям*

**Книга доступна на образовательной платформе «Юрайт» urait.ru,
а также в мобильном приложении «Юрайт.Библиотека»**

Москва ■ Юрайт ■ 2020

УДК 338(075.8)
ББК 65.290я73
Ф53

Автор:

Филиппов Сергей Сергеевич — доктор педагогических наук, профессор, преподаватель Санкт-Петербургского ГБПОУ «Училище олимпийского резерва № 1».

Рецензенты:

Симонов В. С. — доктор экономических наук, профессор Санкт-Петербургского государственного экономического университета;

Мяконьков В. Б. — доктор психологических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента и экономики спорта Института менеджмента и социальных технологий Национального государственного университета физической культуры, спорта и здоровья имени П. Ф. Лесгафта.

Филиппов, С. С.

Ф53 Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / С. С. Филиппов. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 234 с. — (Высшее образование). — Текст : непосредственный.

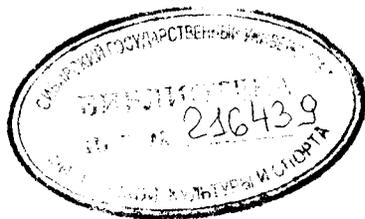
ISBN 978-5-534-12771-3

Учебник посвящен основам теории и практики менеджмента физической культуры и спорта. В нем раскрыты основные направления и подходы в менеджменте, рассмотрена система физкультурно-спортивной деятельности, а также показаны особенности управления физкультурно-спортивными организациями с учетом специфики физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг.

Соответствует актуальным требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования.

Для студентов высших учебных заведений, обучающихся по гуманитарным направлениям.

УДК 338(075.8)
ББК 65.290я73



Все права защищены. Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

ISBN 978-5-534-12771-3

© Филиппов С. С., 2017
© Филиппов С. С., 2020, с изменениями
© ООО «Издательство Юрайт», 2020

Оглавление

Принятые сокращения.....	7
Предисловие	9

Раздел I

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ

Глава 1. Основные этапы развития науки об управлении.....	15
1.1. Школы научного управления	15
1.2. Классическая (административная) школа управления	17
1.3. Школа человеческих отношений	18
1.4. Количественная школа.....	20
1.5. Развитие отечественной теории управления	21
1.6. Развитие теории управления физической культурой и спортом в СССР и в России	23
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	25
Глава 2. Основные направления и подходы в менеджменте	26
2.1. Современные подходы к определению понятий «управление» и «менеджмент»	26
2.2. Основные понятия менеджмента	29
2.3. Менеджер — ключевая фигура менеджмента.....	33
2.4. Системный подход в менеджменте.....	35
2.5. Процессный подход в менеджменте	39
2.6. Ситуационный подход в менеджменте	39
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	40
Глава 3. Методологические основы менеджмента.....	41
3.1. Принципы менеджмента.....	41
3.2. Функции менеджмента	44
3.3. Методы менеджмента	46
3.4. Методы научного исследования проблем менеджмента	50
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	51

Раздел II

ХАРАКТЕРИСТИКА СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Глава 4. Система физкультурно-спортивной деятельности	55
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	58

Глава 5. Общая характеристика управления в сфере физической культуры и спорта	59
5.1. Государственные органы управления физической культурой и спортом	59
5.2. Управление физической культурой и спортом на федеральном и региональном уровнях	65
5.3. Органы государственного управления физической культурой в министерствах и ведомствах	70
5.4. Управление в общественных организациях физкультурно-спортивной направленности	71
5.5. Олимпийский комитет России	78
5.6. Управление в отдельных подсистемах сферы физической культуры и спорта	84
5.6.1. Управление физической культурой и спортом в образовательных организациях	84
5.6.2. Управление спортивной подготовкой в детско-юношеских спортивных школах	88
5.6.3. Управление физической культурой и спортом на производстве (корпоративный спорт)	97
5.6.4. Управление физической культурой и спортом по месту жительства	101
5.6.5. Управление в профессиональном спорте	106
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	<i>110</i>

Раздел III ВНУТРИФИРМЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Глава 6. Менеджмент в сфере физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг	113
6.1. Понятие физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг	113
6.2. Классификация физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг	114
6.3. Управление физкультурно-спортивными организациями с учетом специфики физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг	116
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	<i>121</i>
Глава 7. Физкультурно-спортивная организация как объект менеджмента	122
7.1. Системная характеристика физкультурно-спортивной организации	122
7.2. Виды физкультурно-спортивных организаций	127
7.3. Организационные структуры физкультурно-спортивных организаций. Виды и характеристика	128

7.4. Нормативно-правовое обеспечение менеджмента физкультурно-спортивных организаций	131
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	136
Глава 8. Управленческие решения в менеджменте сферы физической культуры и спорта	137
8.1. Виды управленческих решений в физкультурно-спортивных организациях	137
8.2. Подготовка и принятие управленческих решений в физкультурно-спортивных организациях	138
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	142
Глава 9. Планирование как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта	143
9.1. Сущность планирования в физкультурно-спортивных организациях	143
9.2. Принципы и методы планирования	143
9.3. Формы и виды внутрифирменного планирования в физкультурно-спортивных организациях	146
9.4. Бизнес-план физкультурно-спортивной организации	156
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	159
Глава 10. Организация как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта	160
10.1. Сущность организации как функции менеджмента	160
10.2. Делегирование полномочий и ответственность в физкультурных организациях	161
10.3. Виды организационных структур	162
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	163
Глава 11. Контроль как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта	164
11.1. Понятие контроля и его виды в менеджменте	164
11.2. Организация контроля в физкультурно-спортивных организациях	168
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	172
Глава 12. Мотивация как функция менеджмента сферы физической культуры и спорта	173
12.1. Сущность и основные понятия мотивации	173
12.2. Теории мотивации, их использование в менеджменте	176
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	182
Глава 13. Стратегический менеджмент физкультурно- спортивных организаций	183
13.1. Сущность стратегического менеджмента	183
13.2. Определение миссии и цели физкультурно-спортивной организации	185

13.3. Стратегический анализ внутренней и внешней среды физкультурно-спортивной организации	188
13.3.1. Анализ внешней среды физкультурно-спортивной организации.....	188
13.3.2. Анализ внутренней среды физкультурно-спортивной организации.....	190
13.4. Выбор стратегии деятельности физкультурно-спортивной организации.....	192
13.5. Реализация стратегии физкультурно-спортивной организации.....	195
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	197
Глава 14. Информационное обеспечение менеджмента сферы физической культуры и спорта.....	199
14.1. Сущность информации, ее основные виды	199
14.2. Информация в менеджменте физкультурно-спортивной организации.....	202
14.3. Коммуникации в менеджменте физкультурно-спортивной организации: сущность, содержание	207
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	210
Глава 15. Социально-психологические аспекты менеджмента сферы физической культуры и спорта	211
15.1. Значение социально-психологических знаний в управлении физкультурно-спортивной организацией.....	211
15.2. Группы в физкультурно-спортивных организациях.....	212
15.3. Лидерство: сущность, основные требования, предъявляемые к лидеру	215
15.4. Стиль управления.....	222
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	224
Глоссарий	225
Библиография.....	230
Рекомендуемая литература	232
Новые издания по дисциплине «Менеджмент физической культуры и спорта» и смежным дисциплинам	234